

*Проект*

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ  
ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ  
ДНІПРОПЕТРОВСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ ВНУТРІШНІХ СПРАВ  
В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО  
СТАНУ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ  
УКРАЇНИ НА 2024-2028**

**ДНІПРО**

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Стратегія (далі-Стратегія) Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ ( далі – Університет) передбачає визначення розвитку закладу вищої освіти, вдосконалення основних видів діяльності, вдосконалення основних видів діяльності, пріоритетів розвитку, місії, цілей та завдань, необхідних для післявоєнної відбудови та успішного функціонування Університету в системі Міністерства внутрішніх справ України (далі – МВС).

Стратегія спрямована на розбудову Університету як інноваційного освітньо-наукового центру, що проводить освітню та наукову діяльність, сприяє безперервному та всебічному розвитку особистості, суспільства і держави. Стратегія передбачає розвиток Університету за ключовими напрямками, що відображені в певних компонентах (освітній процес; наукова та інноваційна діяльність; міжнародна діяльність та співробітництво; соціокультурний розвиток; інформаційне забезпечення; інфраструктура та фінансово-господарська діяльність), кожен з яких, у свою чергу, реалізується через систему конкретних завдань і заходів.

При розробці Стратегії були враховані норми Конституції України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» та нормативно-правових актів, документів, що затверджені Верховною Радою України, Президентом України, Кабінетом Міністрів України, Міністерством фінансів України, Міністерством освіти і науки України у сфері освіти науки.

Положення Стратегії узгоджено узгоджені з іншими програмними документами:

- Статуті Університету;
- Колективному договорі Університету
- Стратегія розвитку вищої освіти на 2022-2032 рр., затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 лютого 2022 року № 286-р;
- Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» від 30 вересня 2019 року № 722/2019;
- Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2021 року «Про Стратегії людського розвитку» від 02 червня 2021 року № 225;
- Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року від 03 березня 2021 року №179;
- Розпорядження Кабінету Міністрів України «Деякі питання цифрової трансформації» від 17 лютого № 365;

- Закон України «Про пріоритетні напрямки розвитку науки і техніки» від 05 лютого 2023 року № 2623-III;
- Закон України «Про професійний розвиток працівників» від 27 грудня 2019 року № 4312-VI;
- Закон України «Про забезпечення функціонування української мови як державної» від 25 квітня 2019 року № 2704-VIII;
- Закон України «Про Національну поліцію України» від 02.07.2025 р №580-VIII
- Стандарти ISO 9001:2015 «Системи управління якістю»;
- Стандарти ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»;
- Стандарти ISO 29990:2017 «Освітні послуги в області неформального навчання та професійної підготовки. Основні вимоги до постачальників послуг»;
- ДСТУ ISO 21001:2019 «Освітні організації. Системи управління в освітніх організаціях. Вимоги та настанови щодо застосування» (ISO 21001:2018, IDT).

Труднощі періоду відбудови та продовження реформування системи вищої освіти в післявоєнний період спричиняють низку викликів, що можуть ускладнити реалізацію цілей та завдань Стратегії розвитку Університету, а саме:

- деструктивні наслідки, спричинені повномасштабним вторгненням російської федерації на територію незалежної України;
- обмежений обсяг ресурсів для забезпечення системного виконання всіх завдань і заходів, передбачених програмними документами у сфері освіти і науки України;
- негативний вплив складної демографічної ситуації;
- недиверсифікована система бюджетного фінансування вищої освіти і, як наслідок, відсутність мотивації для досягнень.

Серед проблем, що стримують освітньо-наукову діяльність, не дають можливості забезпечити адекватний рівень якості вищої освіти виокремлюються:

- зростання доступності вищої освіти за межами України;
- недостатня зорієнтованість структури та змісту навчальних планів і освітніх програм на сучасні соціальні, економіко-правові та фінансові виклики;
- розрив між системою вищої освіти та ринком праці, дисбаланс попиту і пропонування інноваційних спеціальностей, відсутність механізмів зворотного зв'язку між роботодавцями і закладами вищої освіти;
- низький рівень мотивації абітурієнтів і здобувачів вищої освіти до набуття сучасних знань та навичок;

- повільне здійснення гуманізації та інформатизації системи освіти, впровадження в освітній процес інноваційних та інформаційно-комунікаційних технологій;
- демотивація наукових, науково-педагогічних та педагогічних працівників.

## 2. МІСІЯ, МЕТА, ВІЗІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

**Місія** Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ втілена в гаслі «Законність. Професіоналізм. Чуйність», що передбачає всебічне дотримання законів і визнання значення правової відповідальності в усіх аспектах діяльності з урахуванням етичних та юридичних норм; прагнення до високих стандартів надання освітніх послуг за відповідними освітніми програмами на відповідних рівнях вищої освіти, з метою задоволення потреб суспільства і держави у висококваліфікованих фахівцях для Національної поліції, Міністерства внутрішніх справ України та галузей економіки України.

**Мета** Стратегії розвитку Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ в період дії правового режиму воєнного стану та післявоєнного відновлення України на 2024-2028 рр. (далі – Стратегія) зумовлена необхідністю забезпечення сталості, ефективності, безпеки та мобільності університетської спільноти в умовах повномасштабної збройної агресії РФ проти України задля набуття здобувачами вищої освіти усіх рівнів (бакалавр, магістр, доктор філософії, доктор наук) фаху у сфері Правоохоронної діяльності, Права та інших галузей підготовки здобувачів вищої освіти заради служіння державним інтересам.

Основними завданнями Університету є продукування та набуття знань здобувачами вищої освіти; - професійна підготовка і розвиток висококваліфікованих фахівців на ринку освітніх послуг в Україні, здатних компетентно та відповідально виконувати управлінські функції, бути інтелектуально і духовно розвиненими творчими особистостями з активною громадянсько-патріотичною позицією; формування сучасного наукового кадрового потенціалу, здатного забезпечити підготовку та впровадження інноваційних наукових розробок; підтримка і посилення іміджу Університету в освітній та науково-дослідній діяльності; сприяння формуванню світогляду поколінь, що забезпечує особистий успіх і розвиток держави.

**Візія** Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ полягає у прагненні до формування європейського безбар'єрного освітнього та наукового простору майбутнього, що передбачає:

**1. Безпековий хаб:** всебічний доступ до освіти через забезпечення фізичної та психологічної безпеки всіх членів університетської спільноти.

**2. Інноваційно-адаптаційний вимір:** створення гнучкої освітньої системи, яка висвітлює інноваційні та ефективні методи та форми навчання та адаптується до викликів, пов'язаних із збройною агресією проти України.

**3. Науковий простір:** формування наукових шкіл, проведення фундаментальних та прикладних досліджень з актуальних і важливих для правової науки України проблем, з актуалізацією уваги на пріоритетних профілях розвитку наукової діяльності Університету.

**4. Інтернаціоналізація:** розвиток активної міжнародної науково-освітньої співпраці та мобільності для інтеграції, обміну ресурсами, знаннями та досвідом.

#### **Стратегічні пріоритети Університету на 2024-2028 роки**

- Підготовка конкурентоспроможних професіоналів за сучасними освітніми програмами.

- Проведення актуальних наукових досліджень.

- Відповідальне служіння громаді для сприяння післявоєнній розбудові країни на засадах сталого розвитку та європейській інтеграції України.

### **3. ОСНОВНІ НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

#### **3.1. Навчання та викладання**

Мета – формування конкурентоздатного на ринку праці фахівця з високим рівнем професійної компетентності, інтелектуальної активності, соціальної відповідальності та національної свідомості, удосконалення системи управління персоналом та корпоративної культури в аспекті забезпечення якісного кадрового резерву.

#### **3.2. Наукові дослідження та інноваційна діяльність**

Мета – набуття університетом вітчизняного та міжнародного наукового визнання, створення умов для ефективної та плідної роботи наукових, науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти, підтримка існуючих і формування нових наукових шкіл і напрямів.

#### **3.3. Міжнародна діяльність та співробітництво**

Мета – посилення міжнародної репутації університету, активізація міжнародного співробітництва та дотримання міжнародних стандартів якості освіти та науки.

#### **4. Інформаційне та рекламно-іміджеве забезпечення**

Мета – створення позитивного іміджу університету як сучасного освітнього, науково-інноваційного та культурного осередку на державному та міжнародному рівні шляхом застосування рекламно-іміджевих засобів комунікації.

## **5. Фінансово-господарська діяльність та інфраструктура**

Мета – відновлення постраждалих об'єктів інфраструктури університету, розвиток та збереження існуючої матеріально-технічної бази, підвищення диверсифікованості та багатоканальності джерел фінансування.

## **6. Цифровий розвиток**

Мета – безпечне і якісне цифрове навчальне середовище, розвинута цифрова компетентність у викладачів і здобувачів вищої освіти, інноваційне підприємництво.

## **4. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ**

У результаті реалізації Стратегії буде створено новий та інноваційний Університет, що забезпечує:

- створення інтелектуальної та інноваційної продукції та послуг, які впроваджуються та надаються у секторі підготовки фахівців для Національної поліції, Міністерства внутрішніх справ України та галузей економіки України;

- світовий рівень викладання; здійснення наукових досліджень у різних сферах суспільного життя, зокрема у правоохоронній сфері; формування інтелектуального центру соціально-економічного розвитку держави та регіону – провайдера цінностей вільного, демократичного суспільства; сприяння значному підвищенню конкурентоспроможності освітніх послуг та випускників Університету.

## **5. ОБСЯГ ФІНАНСОВИХ, МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИХ, ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ**

Фінансування заходів, матеріально-технічне забезпечення та залучення трудових ресурсів здійснюватиметься в межах обсягу бюджетних видатків, передбачених на поточне функціонування ресурсної бази Університету, а також інших джерел, не заборонених законодавством